

# Strategi for bæredygtighed

---

2021



SKAGEN HAVN



## INDHOLD

---

04

FORORD

14

BÆREDYGTIG  
INFRASTRUKTUR

06

STRATEGI FOR  
BÆREDYGTIGHED

20

BYEN OG  
HAVNEN

08

AFSÆT I FN'S  
VERDENSMÅL

26

BÆREDYGTIG  
UDVIKLING

12

KLIMANEUTRAL I 2030  
- HVOR LANGT ERVI?

31

OPSUMMERING

**BÆREDYGTIGHED  
BETYDER FOR OS,  
AT VI BALANCERER  
TRE DELOMRÅDER  
I FORM AF  
DEN ØKONOMISKE,  
MILJØMÆSSIGE OG DEN  
SOCIALE BÆREDYGTIGHED**

## EN ANSVARLIG OG BÆREDYGTIG OMSTILLING AF SAMFUNDET

---

Skagen Havn er ambitiøs og ønsker at understøtte en ansvarlig og bæredygtig omstilling af samfundet. Vi vil på tværs af vores fem forretningsområder – fiskeri og forarbejdning, maritim service, gods og bunkring, udlejning af erhvervsarealer samt krydstogt og oplevelsesøkonomi – investere i projekter, der understøtter vores egen og vores kunders indsats i at fremme den bæredygtige udvikling.

Som en aktiv erhvervshavn og Danmarks største fiskerihavn er vi vores ansvar bevidst. Derfor vil vi gå forrest i forhold til at fremme en bæredygtig udvikling i forbindelse med havnens egen drift. Vi har en unik geografisk placering, hvor vi sammen med vores samarbejdspartnere, kunder, ejere og interessenter skal realisere havnens potentiale som en grøn havn ved et af verdens mest befærdede farvande.

Bæredygtighed betyder for os, at vi balancerer tre delområder i form af den økonomiske,

miljømæssige og den sociale bæredygtighed. Det er således afgørende vigtigt, at vi ikke udelukkende fokuserer på en økonomisk bundlinje på bekostning af eksempelvis miljøet, men det er ligeledes centralt, at vi fastholder en realisme, således de miljømæssige krav ikke udhuler vores konkurrencedygtighed. Bæredygtighed for Skagen Havn betyder, at vi finder den rette balance imellem økonomisk, miljømæssig og social bæredygtighed.

Vi vil løbende forholde os til udviklingen i samfundet og tage vores indsatser i strategien op til overvejelse. Strategien vil derfor være et dynamisk dokument.

**Willy B. Hansen**  
Havnedirektør, Skagen Havn

# SKAGEN HAVNS STRATEGI FOR BÆREDYGTIGHED

Vi vil med afsæt i vores strategi for bæredygtighed fokusere på tre overordnede områder:

## **BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR**

Vi samarbejder med en lang række virksomheder på Skagen Havn. Her ønsker vi at gå forrest og inspirere til at vælge bæredygtige løsninger. Vores fokus vil først og fremmest være på vores egen drift. Vi vil være ambitiøse og hele tiden orientere os mod de mest bæredygtige løsninger.

Vi vil sikre os, at vi bruger ressourcerne effektivt. Den cirkulære tankegang er et vigtigt element for Skagen Havn. Vi vil gennem smarte og bæredygtige investeringer reducere havnens samlede energiforbrug. Vi vil kontinuerligt arbejde med at finde de mest energieffektive løsninger, således at vi fremmer den bæredygtige omstilling på Skagen Havn.

## **BYEN OG HAVNEN**


Skagen by og Skagen Havn er utrolig tæt forbundet. Byen er en medspiller i forhold til havnens aktiviteter, på samme måde som havnen er en helt central aktør for byens udvikling. Vi vil bidrage positivt til denne udvikling, hvilket blandt andet kommer til udtryk gennem investeringer i rekreative områder på havnens arealer og understøttelse af lokale jobs.

Vi vil forene dét at være en global erhvervshavn - der skal understøtte havnens mange virksomheder - med det at være en god nabo. Vi vil derfor hele tiden orientere os mod nye og innovative løsninger, der kan minimere påvirkningerne forbundet med havnens operationer.

## **BÆREDYGTIG UDVIKLING**

Vi er en global erhvervshavn og Danmarks største fiskerihavn. I den forbindelse udgør havnens kunder en central samarbejdspartner i forhold til at fremme den bæredygtige udvikling på Skagen Havn.

Vores tilgang til vores kunder vil være baseret på inspiration, partnerskaber og dialog. Flere af virksomhederne på havnen har mange års erfaring med bæredygtighed, blandt andet omkring fiskeri og produktion, hvorfor vi vil styrke samarbejdet omkring en bæredygtig omstilling. Vi vil facilitere en dialog mellem havnens kunder, der skal sikre, at vi finder frem til de bedste løsninger. Gennem udveksling af viden, kompetencer og erfaringer kan vi sammen gå en grønnere og bedre fremtid i møde.



**GENNEM UDVEKSLING  
AF VIDEN, KOMPETENCER  
OG ERFARINGER  
KAN VI SAMMEN  
GÅ EN GRØNNERE OG  
BEDRE FREMTID I MØDE**

# AFSÆT I FN'S MÅL FOR BÆREDYGTIGHED

Skagen Havn er en havn med et globalt ud-syn, og vi samarbejder med virksomheder, der opererer i hele verden. Vi har projekter, der relaterer sig til alle FN's mål for bæredygtighed. Dels gennem vores egen daglige drift, dels gennem de mange virksomheder, vi samarbejder med. Eksempelvis eksporteres der fra Skagen Havn årligt over 125.000 tons fiskemel og -olie til mere end 60 lande, hvor havnen indirekte påvirker verdensmålet om at stoppe sult.

Vi har et stort fokus på FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling i verden. Vi støtter op om alle målene, og vi har i vores arbejde med at formulere vores egen strategi for bæredygtighed forholdt os til de mål, hvor vi i særlig grad oplever, at vi kan gøre en forskel. Det er vigtigt at understrege, at vi ikke har fravalgt

nogle af målene, imidlertid betyder det, at vi giver en særlig opmærksomhed til nogle udvalgte. Når vi taler om bæredygtighed, gør vi det altid med øje for tre områder; den økonomiske, den miljømæssige og den sociale bæredygtighed.

Bæredygtighed for Skagen Havn betyder, at vi finder den rette balance imellem disse tre forskellige områder.

Vi har i vores arbejde med verdensmålene bearbejdet og fortolket målene i relation til den omverden og kontekst, som Skagen Havn er en del af. Vi har i den forbindelse arbejdet tematisk med verdensmålene og opstillet pejlemærker og ambitioner, der vil præge de projekter, som vi fremadrettet sætter i gang.



**VI HAR I ARBEJDET MED  
VORES STRATEGI FOR  
BÆREDYGTIGHED  
FORHOLDT OSTIL DE MÅL,  
HVORVI I SÆRLIG GRAD  
OPLEVER, ATVI KAN  
GØRE EN FORSKEL**

# FOKUS FOR VORES INDSATSER ER DISSE 7 VERDENSMÅL






## KLIMANEUTRAL I 2030 - HVOR LANGT ER VI?

---

Danske Havne har udarbejdet en meget ambitiøs plan for arbejdet med den grønne omstilling i den samlede havnebranche for de kommende år. I den forbindelse har de blandt andet sat en målsætning om, at de danske havne senest i 2030 skal være CO<sub>2</sub>-neutrale. Denne meget ambitiøse målsætning er naturligvis noget, som Skagen Havn arbejder hen imod.

Imidlertid er det en svær øvelse at udregne, hvor langt Skagen Havn er i forhold til basisåret i 1990. Det har ikke været muligt at udregne Skagen Havns CO<sub>2</sub>-reduktion fra 1990 og frem til nu, hvilket blandt andet skyldes, at vi ikke ligger inde med de fornødne data så langt tilbage i tid. Dertil har vi udvidet havnens areal i flere omgange, hvilket også besværliggør en egentlig sammenligning fra 1990 og til i dag.

Vi har igangsat en detaljeret kortlægning af Skagen Havns udledning af CO<sub>2</sub> i perioden fra 2015-2020. Målet med denne kortlægning er, at vi løbende har mulighed at observere, om de indsatser vi igangsætter på området, kan aflæses i havnens klimaaftryk. På denne måde kan vi sikre, at vi hele tiden arbejder os hen i mod målet om, at Skagen Havn i 2030 skal være CO<sub>2</sub>-neutral.



# VORES FOKUS ER FØRST OG FREMMEST PÅ OMRÅDER I EGEN DRIFT, HVOR VI DIREKTE KAN PÅVIRKE UDVIKLINGEN I EN MERE BÆREDYGTIG RETNING

## BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

Skagen Havn er ansvarlig for driften og vedligehold af 6,6 km kilometer kaj samt et samlet havneareal på 1.620.000 m<sup>2</sup>. Vores primære energiforbrug er gennem belysningen på vores arealer, nedkøling af vores fisketerminal og opvarmning af vores administrationsbygning. Vi vil gå forrest og kontinuerligt arbejde med, hvordan vi kan gøre vores drift mere bæredygtig.

Vores fokus er først og fremmest på egen drift. Her vil vi sikre, at vi så at sige "walk the talk", hvor vi vil være særligt ambitiøse på egne vegne. Vi vil rette fokus på de områder, hvor vi direkte kan påvirke udviklingen på Skagen Havn i en mere bæredygtig retning.

Det falder os naturligt at orientere os mod de mest ressourceeffektive løsninger, hvor vi vil udfordre status quo ved at gøre tingene smartere. Vi er i gang med en lang række projekter på mange forskellige områder, der alle er med til at reducere vores klima- og miljøaftryk. Konkret har vi foretaget en omfattende energiscreening af havnens strømforbrug, hvilket blandt andet har resulteret i, at en del af belysningen på havnen er udskiftet til LED-lys. Videre er vi i gang med at energioptimere vores fisketerminal, der vil være med til at reducere vores samlede energiforbrug betydeligt.

Det er helt afgørende for os, at bæredygtighed er gennemgående for hele den måde, vi driver virksomhed på. Lige fra at vi i højere grad vil sortere og afsætte vores egne affaldsfraktioner til, at vi på sigt vil udskifte vores bilpark, således at den består af biler på grønne drivmidler. Det er dog centralt, at disse investeringer sker med øje for den økonomiske bæredygtighed for kun på den måde, kan vi inspirere andre til at følge vores eksempel.



## BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

# CASES

---

### REDUKTION I EL-FORBRUG

Skagens Havn samlede landareal er på 835.000 m<sup>2</sup>, hvor store dele skal være belyst for at vores medarbejdere og kunder kan operere sikkert på havnen. Derfor har vi omkring 550 lysarmaturer, der skal garantere den fornødne belysning.

Vi har i en årrække arbejdet med at udskifte til LED-lys, hvorfor en del af havnens arealer allerede er belyst af LED. Vi vil fortsat arbejde på at få udskiftet den sidste del til LED, således at al belysning på Skagen Havn i fremtiden er bæredygtig.

Vi har implementeret intelligent belysning på flere af havnens arealer. Konkret har vi i vores fisketerminal - udover at udskifte alt belysningen til LED - lavet zoneopdelt belysning, der sikrer, at der kun er lys tændt de steder, hvor vores medarbejdere og kunder arbejder. Dette har videre den positive afledte effekt, at vi skal bruge mindre energi på at køle terminalen ned, eftersom at den nye belysning udleder markant mindre varme. Tiltagene har samlet set resulteret i, at elforbruget på belysning er reduceret med 30%

Derudover har vi investeret i ny styring af vores gadebelysning, som muliggør, at vi meget detaljeret kan tilpasse belysningen på havnens mange forskellige områder. Dette har betydet en samlet besparelse på 15% af elforbruget på gadebelysning. En detaljeret monitorering af vores elforbrug gør ligeledes, at vi hele tiden kan finde de områder, hvor vi kan gøre tingene smartere. Og dermed arbejde hen i mod vores ambition om klimaneutralitet i 2030.

### MILJØ ASFALT

Luftforurening er en af vore tids helt store globale miljøudfordringer. Derfor er vi opmærksomme på, hvordan vi kan bidrage til at mindske luftforureningen. Som en del af EU-projektet Dual Ports tester Skagen Havn en miljøforbedrende asfalt på 7.500 m<sup>2</sup> af Vestre Strandvej.

Den nye asfalt, som bliver testet, er NCC Green Asfalt, der delvis produceres af genbrugsasfalt. Den nye asfaltbelægning bliver efter lægning overstrøet med AirClean betongranulat. Dette gør Vestre Strandvej til en aktiv Nitrogenoxid (NO<sub>x</sub>) reducerende overflade. Den NO<sub>x</sub> absorberende asfalt virker på den måde, at når solens stråler rammer den behandlede asfalt, så aktiveres en række virkestoffer, der indkapsler og nedbryder NO<sub>x</sub>-forureningen i luften. De nedbrudte partikler skylles efterfølgende væk med regnvandet. Foreløbige tests i Tyskland og Kina anslår en NO<sub>x</sub>-reduktion på mellem 15-25%. Dette betyder, at den nye vejbelægning på Vestre Strandvej vil have den samme luftrensende effekt som 70.000 m<sup>2</sup> skov. Denne type af asfaltering er dermed med til at rense luften for forurening, hvilket sikrer en god luftkvalitet i og omkring Skagen Havn. Vi vil i fremtiden kigge ind i mulighederne for at etablere miljøforbedrende asfalt på flere af havnens områder.

### GENANVENDELSE AF FISKETRAWL

Skagen havn tager årligt mod tonsvis af fisketrawl, der er indsamlet fra de mange skibe, som ligger til i vores havn. Det har altid været et fokus for Skagen Havn at undgå, at de indsamlede fisketrawl ender på deponi. Metoderne til at genanvende fisketrawl er ved at være modne nok til, at vi med vores samarbejdspartnere har mulighed for at genanvende de over 100 tons fisketrawl, som vi hvert år modtager. Genanvendelse af den indsamlede fisketrawl er dermed med til at reducere mængden af affald i havet, mens vi genbruger værdifulde ressourcer. Det genbrugte fisketrawl bliver genanvendt til en lang række forskellige produkter, som strækker sig lige fra bæredygtige designmøbler til indkøbskurve og motionscykler.

Udover at det genbrugte fisketrawl får et nyt liv som eksempelvis et nyt møbel, bidrager det samtidig til en betydelig CO<sub>2</sub> reduktion. For hvert ton fisketrawl vi genanvender, reduceres CO<sub>2</sub>-aftrykket med 3,7 tons. Det, at vi årligt er med til at genanvende over 100 tons fisketrawl, er derfor et vigtigt bidrag i forhold til at mindske det samlede klimaaftryk på Skagen Havn.

## BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

# UDVALGTE INITIATIVER

### DET HAR VI GJORT

Vi har foretaget en detaljeret kortlægning af vores vandforbrug, der har været med til at reducere vores forbrug markant.



En omfattende energiscreening af havnens ressourceforbrug. Vi har konkret udskiftet en del af belysningen på havnen til LED-lys.



Etablering af en ugentlig containerrute til og fra Skagen.

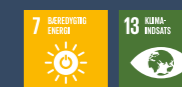


Vi tager årligt mod mange tons fisketrawl fra de mange skibe, der lægger til i vores havn. I den forbindelse vil vi sikre, at mest muligt bliver genanvendt.



### DET VIL VI GØRE

Vi vil energioptimere vores fisketerminal, hvilket vil være med til at reducere havnens samlede energiforbrug betydeligt.



Vi er i gang med planlægningen af en ny havnebygning, som bliver et DGNB-certificeret og bæredygtigt byggeri.



Vi vil på sigt udskifte vores bilpark, således at den udelukkende består af biler, der kører på grønne drivmidler.



Vi vil se på muligheden for, at vi i højere grad kan sortere og afsætte vores affaldsfraktioner.



Kortlægning af fiskernes indsamlede affald og nyttiggørelse af affaldet til ressourcer.



## BYEN OG HAVNEN

---

Det er vigtigt for os, at vi gennem vores investeringer indtænker, hvordan vi kan være med til at skabe merværdi for lokalsamfundet. Vi er netop i gang med etape 3 af havneudvidelsen, der har til formål at skabe endnu større og bedre rammer for vores kunder på Skagen Havn. Udover at vi udvider havnens samlede areal med 190.000 m<sup>2</sup> og 1025 meter ny kaj, etablerer vi ligeledes en ny strandpromenade og fiskeplatforme, der skal være til glæde og gavn for byens borgere. Det er gennemgående for vores investeringer, at vi ønsker at give offentlig adgang og skabe værdi for lokalsamfundet, hvor det er muligt.

Skagen Havn og Skagen by er meget tæt forbundet, hvilket tydeligt kommer til udtryk ved havnens placering midt i byens centrum. For os er det derfor afgørende, at havnen – i videst muligt omfang – er tilgængelig for byens borgere. Udover den relative frie bevægelighed der er på havnen, stiller vi samtidig vores arealer til rådighed til en lang række arrangementer, som fx Skagen Festival og Skagen Marathon. Vi vil forsat bidrage til, at byens borgere og de besøgende kan få gode oplevelser på Skagen Havn ved at stille vores arealer til rådighed.

På samme måde som den tætte forbindelse mellem byen og Skagen Havn afføder en lang række synergier, er vi ligeledes opmærksomme på de påvirkninger, der kan være forbundet med havnens operationer. Vi vil arbejde på at finde løsninger, som kan mindske potentielle påvirkninger.

## BYEN OG HAVNEN

# CASES

### DEN CENTRALE HAVN

Vi arbejder strategisk med at skabe bedre forhold og aktiviteter i den centrale del af Skagen Havn. I samarbejde med blandt andet Frederikshavn Kommune arbejder vi på, at området omkring den gamle auktionshal skal transformeres til et nyt område med muligheder for oplevelser. Konkret er der nedsat en arbejdsgruppe, der kigger ind i mulighederne for at etablere et nyt stort museum for samtidskunst, som skal være med til at definere rammerne for den fremadrettede udvikling i det område. Herudover indgår vi gerne i dialog om ændret anvendelse af arealerne, hvor der i dag er jernbanespor.

Det er vigtigt for os, at vi er med til at sikre en god tilknytning mellem byen og Skagen Havn, hvor området, der udgøres af den centrale havn, er helt afgørende. Vores ambition er, at den centrale havn i fremtiden skal være et område præget af kulturelle og oplevelsesbetonede aktiviteter, der kan være til glæde for byens gæster og lokalbefolkningen.

### HAVNEUDVIDELSEN UNDERSTØTTELSE AF REKREATIVE OMRÅDER

Skagen Havn ønsker at være en generator for bæredygtig vækst og udvikling hos havnens kunder og aktører. Vi investerer i projekter, der kan skabe de optimale rammer for erhvervet. Vi har nu skabt platformen til etape 3 af havneudvidelsen, som forventes at stå færdig primo 2021. Vi arbejder med andre bundlinjer end blot den økonomiske. Det er vigtigt for os, at vores investeringer er med til at skabe merværdi for lokalsamfundet.

Det er vigtigt for os, at vi er en aktiv medspiller i forhold til byens fremtidige udvikling. I samarbejde med lokale interessenter i form af Turisthus Nord, Skagen Byting og Skagen Havfiskeklub etablerer vi i forbindelse med den nye havneudvidelse en ny strandpromenade og nye fiskeplatforme. Formålet er at understøtte de rekreative områder i byen ved at skabe bedre rammer for byens borgere og lystfiskere på Skagen Havn.

Samtidig med at strandpromenaden forlænges, skabes der også handicapadgang til en af vores tre fiskeplatforme, da alle skal have mulighed for at få glæde af de nye faciliteter. Videre vil der være adgang til det nye molehoved, hvor man kommer ud på det yderste af Skagen Havn og nyde udsigten, kaste en fiskesnøre i vandet eller blot følge med i den maritime trafik. Vi vil i relation til fremtidige investeringer hele tiden arbejde med tiltag, der kan skabe værdi for lokalsamfundet.

## BYEN OG HAVNEN

# UDVALGTE INITIATIVER

### DET HAR VI GJORT

Vi understøtter en lang række rekreative aktiviteter på havnen, hvilket blandt andet er til glæde og gavn for badegæster, lystfiskere og kajakroere.



Det vigtigt for os, at havnen- i videst muligt omfang- er tilgængelig for byens borgere. Dette kommer til udtryk dels gennem den frie bevægelighed, der er på havnen, dels gennem de mange arrangementer på vores arealer (Skagen Festival, Skagen Marathon, SIK Fiskebord, mv.).



Vi er en del af projektet "Workforce of the Future", der er med til at understøtte, at vi også i fremtiden kan tilbyde anstændige jobs, og derigennem bidrage positivt til beskæftigelsen i vores lokalområde.



Vi har etableret 7.500 m<sup>2</sup> meter NO<sub>x</sub>-absorberende asfalt, hvilket bidrager til en god luftkvalitet i og omkring Skagen Havn.



### DET VIL VI GØRE

Vi vil fortsat understøtte de rekreative aktiviteter i området, hvor vi gennem vores investeringer er med til at skabe merværdi til glæde for lokalbefolkningen. Konkret etableres der en ny strandpromenade og fiskeplatforme i forbindelse med den nye havneudvidelse.



Vi vil undersøge muligheden for at fjerne jernbaneskinneerne på den centrale havn, således at der her kan etableres ny belægning.



Vi vil arbejde hen imod en mere optimal udnyttelse af det centrale havneareal med det gamle auktionshus, med fokus på oplevelsesøkonomi.



## BÆREDYGTIG UDVIKLING

Skagen Havn er en aktiv erhvervshavn og Danmarks største fiskerihavn, og er med et stort antal virksomheder lokaliseret på havnen med til at understøtte en lang række arbejdspladser. Vores erhvervsstruktur er centreret omkring fem forretningsområder: fiskeri og forarbejdning, maritim service, gods og bunkring, udlejning af erhvervsarealer samt krydstogt og oplevelsesøkonomi. Skagen Havn er en havn i vækst, hvor vores opgave består i at skabe optimale rammer for vores kunder. I den forbindelse vil vi - udover at skabe optimale rammer for kommerciel vækst og udvikling - ligeledes understøtte virksomhederne på havnen i relation den bæredygtige omstilling.

Vi vil videreformidle de erfaringer, som vi gør os med klima- og miljøvenlige løsninger i forbindelse med vores egen drift. Derudover vil vi tage en opsøgende dialog med vores kunder på havnen, hvor vi har mulighed for at udveksle erfaringer. Et godt samarbejde er afgørende for, at vi kan finde frem til de bedste løsninger for vores klima og miljø. Et konkret eksempel på, hvad de rette partnerskaber kan føre med sig, er Skagen Circle - hvor fiskeindustrien på havnen, Frederikshavn Forsyning og Skagen Varmeværk går sammen om at omdanne fiskeindustriens spildevand til biogas.

Vi vil i Skagen Havn sikre, at vi også i fremtiden kan tilbyde en bæredygtig infrastruktur for vores kunder. Derfor vil vi prioritere projekter, der tilvejebringer en bæredygtig udvikling på havnen. Vi ønsker at udbygge vores landstrømsanlæg, således at også større skibe i fremtiden har mulighed for at koble sig på landstrøm i Skagen Havn.

## BÆREDYGTIG UDVIKLING

# CASES

### SKAGEN CIRCLE

Cirkulær økonomi er gennemgående for projektet Skagen Circle. Cirkulær økonomi er en måde både at sikre en bedre forvaltning af naturens ressourcer samtidig med at virksomhederne får nye økonomiske muligheder bl.a. ved at udvikle nye forretningsmodeller.

Skagen Circle går kort sagt ud på, at man genbruger det proteinholdige procesvand fra fiskeindustrien til at lave biogas. Procesvandet behandles, således at man kan udvinde proteiner og andre stoffer i vandet, der så kan bruges i produktionen af biogas. Når Skagen Circle står færdigt vil det, som tidli-

gere var et affaldsprodukt, blive genbrugt til et bæredygtigt produkt, der kan bidrage til varmeproduktionen i lokalområdet. Projektet er et bredt samarbejde mellem fiskeindustrien på havnen i form af FF Skagen og Scandic Pelagic og Frederikshavn Forsyning, Skagen Varmeværk og Skagen Havn.

Skagen Circle er et glimrende eksempel på, hvad man kan udrette med de rette partnerskaber. Vi vil kontinuerligt arbejde på at finde de samarbejder, hvor synergier kan opstå, og hvor vi sammen kan finde frem til de bedste løsninger for vores klima og miljø.

### LANDSTRØMTIL STØRRE SKIBE

Skagen Havn ønsker at nedbringe udledningen af emissioner af CO<sub>2</sub> fra de skibe, der ligger til kaj i havnen. Vi har derfor i samarbejde med det maritime energirådgivningsfirma, NOENCO og Aarhus Universitet fået lavet en analyse, der undersøger mulighederne for at udbygge vores landstrømsanlæg, således at flere skibe i fremtiden har mulighed for at koble sig på landstrøm i Skagen Havn.

Det er vigtigt for os, at vi kan tilbyde grøn strøm til vores kunder, der samtidig er konkurrencedygtig i forhold til skibenes dieselmotorer. Her er det afgørende at finde en model, hvor skibene kan se, at der er en god forretningsmodel i at benytte sig af landstrøm, når de anløber havnen.

Hvis vi får en 100 procent overgang til landstrøm, vil den nuværende udledning af CO<sub>2</sub> blive reduceret med 85 procent. Derfor er udbygningen af vores landstrømsanlæg et vigtigt skridt i forhold til at nedbringe havnens samlede klimaaftryk. Her vil vi gå forrest og være med til at konkretisere den grønne omstilling, som kan være en inspiration for andre havne.

Udover at en udvidelse af vores landstrømsanlæg vil have en positiv effekt på klimaet, vil det ligeledes afføde en række positive afledte effekter. Dét at vi får flere skibe til at konvertere fra dieselmotorer til landstrøm, vil blandt andet resultere i en betydelig støjrreduktion samt højne luftkvaliteten.

## BÆREDYGTIG UDVIKLING

# UDVALGTE INITIATIVER

### DET HAR VI GJORT

Vi har etableret landstrøm, der udgør et bæredygtigt alternativ til skibenes dieselmotorer.



Vi er i fuld gang med projektet "Skagen Circle", der er et samarbejde med flere af virksomhederne på havnen og Skagen Varmeværk. Målet er blandt andet at udnytte fiskeindustriens spildevand og omdanne dette til biogas.



### DET VIL VI GØRE

Vi vil udbygge vores landstrømanlæg, således at større skibe i fremtiden kan koble sig på landstrøm i Skagen Havn.



Vi vil tage en opsøgende dialog i relation til bæredygtighed med vores kunder på havnen. Formålet er at sikre etablering af relevante fora for vores kunder, samt facilitere udveksling af idéer og erfaringer, hvor vi sammen kan finde innovative og smarte løsninger til at understøtte en bæredygtig udvikling på erhvervsområdet Skagen Havn.



**VI GLÆDER OS TIL SAMMEN  
MED VORES KUNDER  
AT FINDE INNOVATIVE OG  
SMARTE LØSNINGER  
TIL AT UNDERSTØTTE EN  
BÆREDYGTIG UDVIKLING PÅ  
ERHVERVSOMRÅDET  
SKAGEN HAVN**

## OPSUMMERING

---

Bæredygtighed betyder for os, at vi balancerer tre delområder i form af den økonomiske, miljømæssige og den sociale bæredygtighed. Det er således afgørende vigtigt, at vi ikke udelukkende fokuserer på en økonomisk bundlinje på bekostning af eksempelvis miljøet, men det er ligeledes centralt, at vi fastholder en realisme, således de miljømæssige krav ikke udhuler vores konkurrencedygtighed.

Vores fokus er først og fremmest på vores egen drift. Her vil vi sikre, at vi så at sige "walk the talk", hvor vi vil være særligt ambitiøse på egne vegne. Vi vil rette fokus på de områder, hvor vi direkte kan påvirke udviklingen på Skagen Havn i en mere bæredygtig retning.

Skagen Havn og Skagen by er meget tæt forbundet, hvilket tydeligt kommer til udtryk ved havnens placering midt i byens centrum. Vi vil forsat bidrage til, at byens borgere og de besøgende kan få gode oplevelser på Skagen Havn ved at stille vores arealer til rådighed, hvor det er muligt.

Vi glæder os til sammen med vores kunder at finde innovative og smarte løsninger til at understøtte en bæredygtig udvikling på erhvervsområdet Skagen Havn.

Vi vil løbende forholde os til udviklingen i samfundet og tage vores indsatser i strategien op til overvejelse. Strategien vil derfor være et dynamisk dokument.



**Skagen Havn**  
Havnevagtvej 30  
9990 Skagen  
[www.skagenhavn.dk](http://www.skagenhavn.dk)



**SKAGEN HAVN**